



Evaluación y Optimización del Call Center del Sanatorio San Martín para la mejora de Atención al Cliente

Evaluation and Optimization of the San Martín Sanatorium Call Center to Improve Customer Service

Evaluación ha Optimización Centro de Llamadas San Martín Sanatorio-pe ikatu haguā omohenda porāve Servicio al Cliente

Araceli Gisselle Recalde Paredes
Tutor: Walter Recalde

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo principal aplicar mejoras en el Call Center del Sanatorio San Martín, para optimizar la calidad del servicio y aumentar la satisfacción de pacientes y funcionarios. A partir de un diagnóstico preliminar, se identificaron deficiencias en las estrategias de atención al cliente, tiempos de respuesta a las consultas y la capacitación de los operadores, lo que impacta negativamente en la experiencia del paciente. Por ello, se revisarán las estrategias de atención al cliente (ATC) implementadas actualmente, incluyendo la evaluación de la guía de atención telefónica, así como los protocolos de gestión de recordatorios y cancelaciones de citas. Estas revisiones buscan garantizar que la información proporcionada sea precisa, clara y responda adecuadamente a las necesidades de los usuarios. Además, se implementará un sistema de seguimiento de casos, diseñado para garantizar un manejo eficiente de las consultas y solicitudes de los pacientes, asegurando un monitoreo adecuado y una pronta resolución de los casos. Otra de las mejoras clave es la capacitación del personal del Call Center en técnicas de comunicación efectiva, lo que permitirá generar una experiencia más satisfactoria en cada interacción telefónica. Estas capacitaciones incluirán técnicas orientadas a una mayor empatía, claridad y eficiencia en la atención. Asimismo, con el fin de reducir los tiempos de respuesta, se introducirán herramientas de gestión de llamadas más eficientes, las cuales facilitarán la optimización de los procesos operativos. Finalmente, se establecerá un mecanismo de evaluación periódica de la calidad del servicio a través de encuestas de satisfacción, permitiendo un monitoreo continuo y ajustes en las áreas de mejora identificadas. Se espera que estas acciones generen una mejora significativa en la satisfacción de los usuarios y fortalezcan la percepción positiva del servicio brindado por el Sanatorio San Martín. En otras palabras, el estudio busca no solo optimizar los procesos operativos del Call Center, sino también elevar los estándares de calidad en la atención al paciente, con resultados esperados de mayor eficiencia, satisfacción y fidelización.

Palabras clave: Call Center, Atención al Cliente, Capacitación, Experiencia del Cliente



ABSTRACT

The main objective of this research is to apply improvements to the Call Center of Sanatorio San Martín in order to optimize service quality and increase the satisfaction of both patients and staff. Based on a preliminary diagnosis, deficiencies were identified in customer service strategies, response times to inquiries, and operator training, all of which negatively impact the patient experience. Therefore, the current customer service (CS) strategies will be reviewed, including the evaluation of the telephone service guide as well as the protocols for managing appointment reminders and cancellations. These reviews aim to ensure that the information provided is accurate, clear, and appropriately meets user needs. In addition, a case tracking system will be implemented to ensure efficient handling of patient inquiries and requests, allowing for proper monitoring and prompt resolution. Another key improvement is the training of Call Center staff in effective communication techniques, which will help create a more satisfactory experience during each phone interaction. These training sessions will include techniques focused on greater empathy, clarity, and efficiency in service. Furthermore, in order to reduce response times, more efficient call management tools will be introduced to optimize operational processes. Finally, a periodic service quality assessment mechanism will be established through satisfaction surveys, allowing for continuous monitoring and adjustments in identified areas of improvement. These actions are expected to significantly improve user satisfaction and strengthen the positive perception of the service provided by Sanatorio San Martín. In other words, the study seeks not only to optimize the operational processes of the Call Center but also to raise the quality standards in patient care, with expected outcomes of greater efficiency, satisfaction, and loyalty.

Keywords: Call Center, Customer Service, Training, Customer Experience



ÑEMOMBYRYRÃ

Ko tembiapo jeheka orekóva ojehupytyamo haguã ta'angaty oikóva San Martín-pe, ñandutívo mba'éichapa ikatu oñemba'apo porâeve ha oñemyatyrôve ohóvo paciente kuéra ha funcionarios kuéra rembipota. Peteñ jehecha ñemongu'eta oñe'ë yvyguy rehegua, ojehechakuaávo pa'ü rupi aty rehegua mba'apo, ko'agâite peve mba'apoha pyta'ã reko ha mba'apoha kuaareko atyhárape. Upévare, ojehecha jey mba'apoha jerehegua (ATC) oñeimplem ntava ko' ga, up icha avei ojeguerek va ñeha' a ikat va ojehecha mba'éichapa ojejapo por va tembiapo momarandu ha cancelaci n de citas. Ko' a mba'apoha jey rehegua oik va ikatu ha gu ica o nemboja'o por ha ojepor va por ve oipot va umi oipur va. Avei o neimplem ntata peteñ sistema de seguimiento de casos, oik va ojehech vo ikatu ha gu ica o nemba'apo por ve umi pregunta ha mba'apoha rehegua, avei opa mba'apo ojehech va por ha o nemotenond va pyahu. Peteñ tapicha mba'e ikatu ha'e tenondegua jey personal del Call Center om ba'ap va t cnica de comunicaci n efectiva, ikat va ombohapeve peteñ tapicha oik va upe tapicha t l fono rupive. Ko' a capacitaci n orek va t cnica o neha' a ramo jehechauk vo tapia, ha' va oikov va por ha oipur va. Avei, ikatu ha gu ica o nemboguejyve umi tiempo de respuesta, ojeguerek ta herramienta de gesti n de llamadas mas eficiente, oik va oipytyy o ñandut vo proceso operativo. Ipah pe, ojehechauk ta peteñ mecanismo evaluacion peri dica calidad servicio rehegua umi encuesta de satisfacci n rupive ha' va avei ojehecha por ve tembiapo. Ko' a tembiapo orek ta peteñ ñeha' a por ve umi oipur va ha omombaretev ta ha' va sanatorio San Mart n. Ha'e katu ko estudio oik ta ndoik va peteñ ñeha' a por ve umi proceso operativo del Call Center, avei o nemotenond va est ndar de calidad paciente ñangarekor , ha' va avei o nembojojav va peteñ tenondegua jehecharamo, satisfacci n ha fidelizaci n.

Palabras clave: Call Center, Atenci n al Cliente, Capacitaci n, Experiencia del Cliente